



如何有效管理和优化国际贸易

2017年9月13日

议程

- Amber Road(琥博) 简介
- 国际贸易管理优化的要点
- 如何节约国际贸易中的成本
- 如何规避规避国际贸易中的风险
- 如何加强企业的国际贸易管理
- 致谢



关于 Amber Road

- 世界领先的全球贸易管理 (GTM) 软件及信息服务供应商
- 解决方案面向国际贸易所有参与方
 - 进口商
 - 出口商
 - 第三方物流服务商
- 全球 700 多家企业客户
 - 遍布 80 多个国家的 15,000 名用户每天使用我们的产品和服务
- 拥有 800 多名全球贸易专家
 - 在中国大陆、香港、亚洲、北美、欧洲、印度都有分支机构
- 丰富的行业经验，灵活的实施方案与交付模式



我们的客户遍布全国各个口岸

我们的客户遍布全国各地各个行业，包括汽车及零部件、机电设备、医疗、制药、化工、电子制造等。2016年平台管理的进出中国的业务超过1,600亿美元

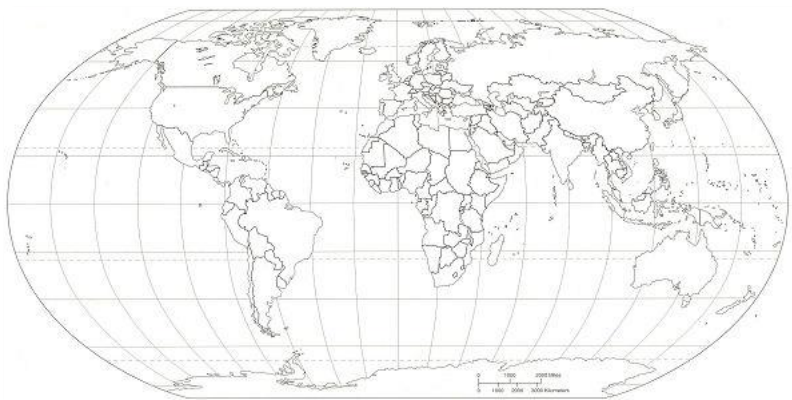


跨国企业的全球贸易管理平台

采购协同			物流		贸易合规		
全球采购管理	风险和质量管	生产管理	运输管理	供应链透明度	出口管理	进口管理	税金管理
- 采购优化 - 供应商管理 - 产品管理 - 样品和成本管理	- 工厂合规 - 产品测试 - 质量检验 - 供应商和产品追踪	- 物料订单透明度 - 订单协同 - 生产追踪 - ASN准备	- 合同和费率管理 - 供应商预订 - 发票管理	- 数据质量管理 - 物流服务商网络接口 - 绩效管理报表 - 订单货运透明度	- AES申报 - 视同出口 - 文档管理 - 最终用途管理 - 出口合规 - 货代协同 - ITAR合规 - 许可证管理 - 产品归类 - 限制贸易清单筛选	- 文档管理 - 清关管理 - 事后报关 - 进口商安全申报 - 到岸成本计算 - 产品归类和准入回顾	- 自由贸易协定 - 自由贸易区 - 保税加工 - 中国贸易管理
							

Global Knowledge™ 全球贸易知识库

涵盖147个国家
98%的全球贸易内容



- 超过340份受限制方名单
- 195万条关税记录
- 122万条应税货物记录
- 1,578项贸易优惠计划
- 23,067个进口管制品目
- 14,518个出口管制品目
- 3,778份监管申报文档样例
- 14,550则关税规则应用说明
- 32项自贸协定原产地规则

2016年更新记录总数超过1,400万

议程

- Amber Road(琥博) 简介
- 国际贸易管理优化的要点
- 如何节约国际贸易中的成本
- 如何规避规避国际贸易中的风险
- 如何加强企业的国际贸易管理
- 致谢



全球贸易管理

高效率、低成本地实现跨境货物贸易需要
管制合规流程和全球物流管理流程的自动化

透明可视的供应链

采购优化

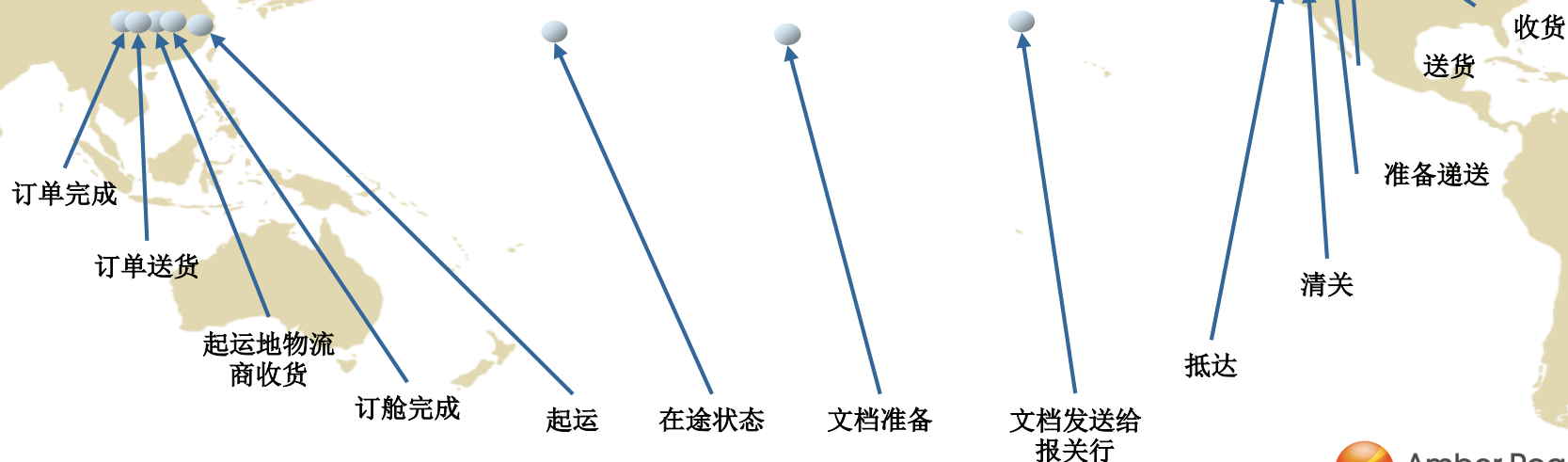
供应商管理

出口管理

全球运输管理

关税管理

进口管理

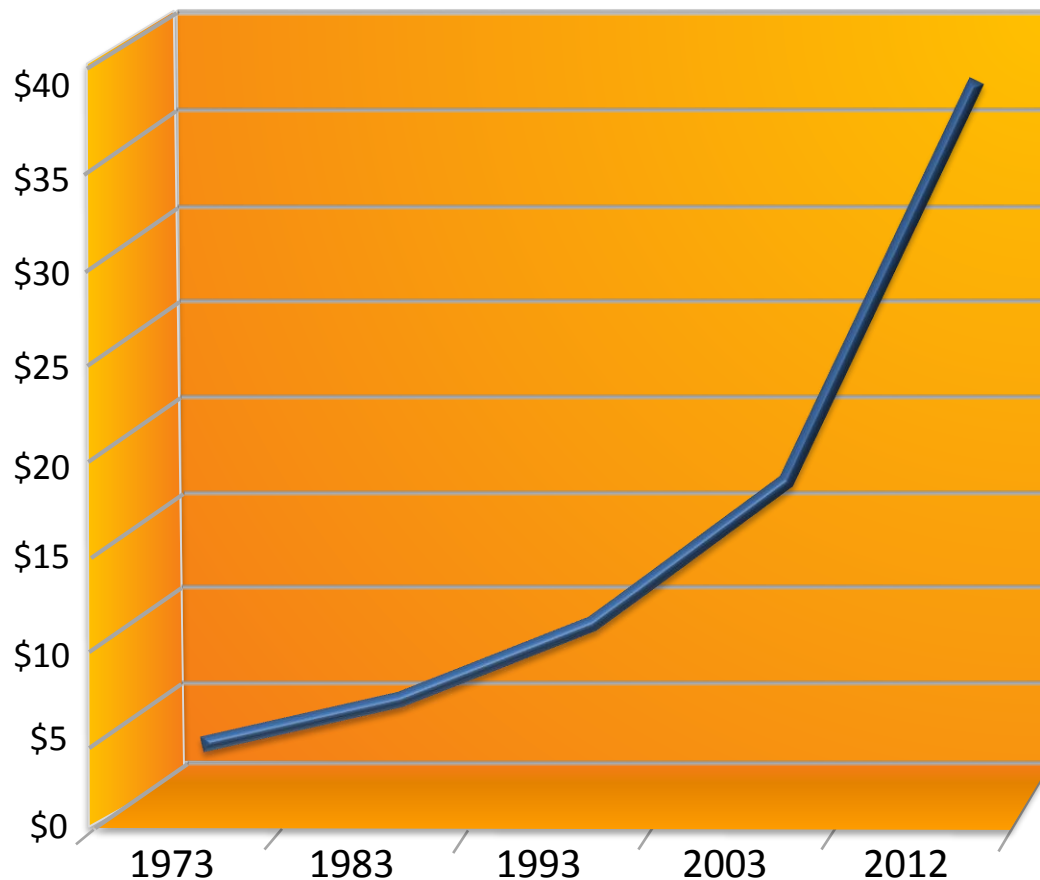


全球贸易爆发式增长

关键驱动力

- 低成本采购
- 国际市场
- 自由贸易协定

全球货物贸易
(单位：万亿美元)

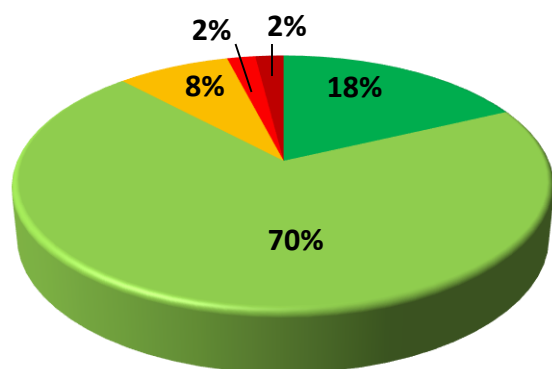


来源：世界贸易组织 2013 年统计

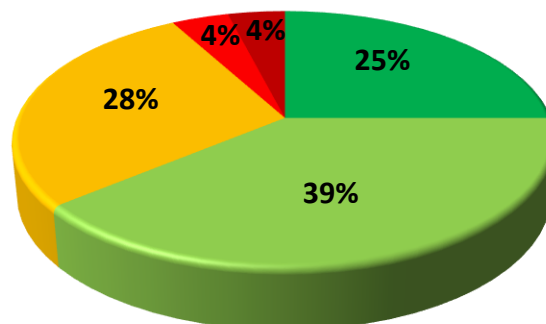
企业已意识到全球贸易的复杂性

SCM World 供应链高管调查 - 2013

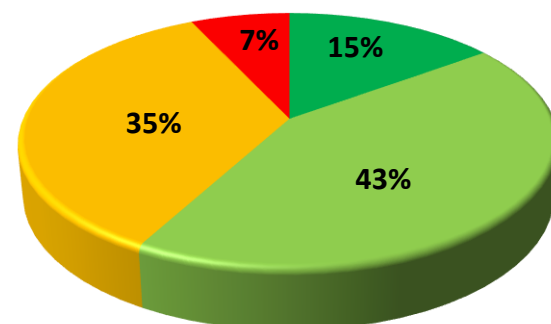
货物在清关时的延误实质性影响到我们的业务



自由贸易协定能帮助我降低物料成本，但我没能充分利用



全球贸易合规是我们开展业务面临的首要问题之一

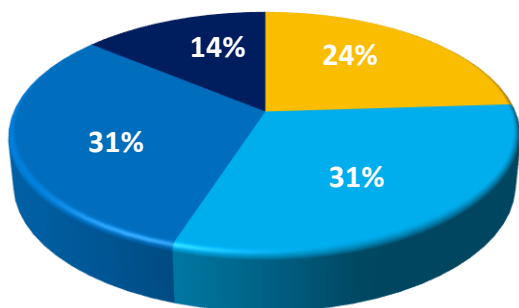


来源：Managing Global Trade – Rising Importance But Lagging Execution, SCM World, July 2013

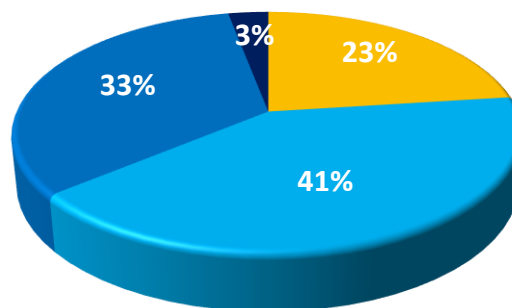
主要问题是自动化程度不够

SCM World 供应链高管调查 - 2013

自动利用自由贸易协定



自动化管控出口控制



基本手动 / 表格



有些自动化 / 自己研发的系统

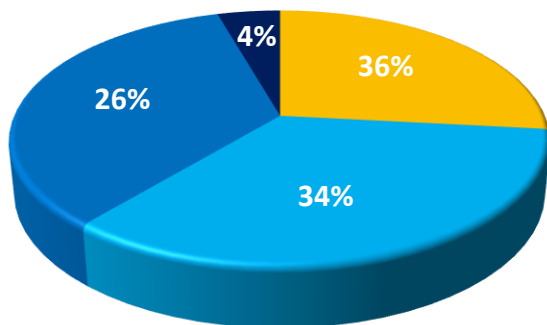


有些自动化 / 单点的系统

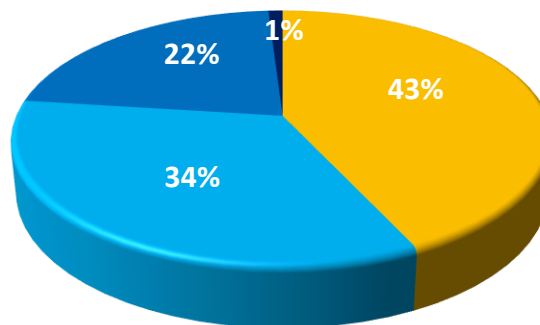


全部自动化 / 全球贸易管理套件

全球运输管理的自动化程度



供应链可视性的自动化程度



来源: Managing Global Trade – Rising Importance But Lagging Execution, SCM World, July 2013

如果没有深度的贸易数据...

- 供应链延误，例如：清关延误
- 供应链成本增加，例如：决定采购时未考虑所有到岸成本
- 供应链成本增加，例如：全球物流成本增加
- 罚款和其他处罚风险，例如：未能满足欧盟下国别的管制要求



中国经济的发展需要企业“走出去”

- 2016年中国成为资本净输出国
- 中国企业的工业产品日益具有世界级的竞争力，从单纯的劳动力竞争过渡到产品品质、技术创新和贸易组织优化
 - 工程机械
 - 电气设备
 - 通讯设备
 - 纺织品
 - 日用品和消费品
- 中国企业越来越多在海外设立生产基地，以缓和贸易争端并充分利用自由贸易协定
- 中国企业开始考虑掌控其全球业务贸易和运输的主导权。
- 中国企业的全球贸易管理认知还很薄弱，缺少必要的信息来源和管理手段
- 全球贸易管理方案，如同十年前的ERP，将会成为中国跨国企业的必要工具

走出去的中国企业：案例一

企业背景介绍

- 公司是领先的低压电器生产商和销售商
- 公司通过自有品牌产品出口和OEM出口相结合的方式进行海外市场的拓展
 - 亚太区办事处
 - 西亚非洲区办事处
 - 欧洲区办事处
 - 南美洲区办事处
 - 独联体区办事处

面临的挑战

- 海外办事处在当地的运营需要重视当地进口的合规性
 - 产品在海外当地的HS编码归类
 - 产品在国内出口以及海外进口的合规性及监管要求
 - 贸易对象是否涉及政府及企业自身的限制贸易清单，即是否可以和贸易对象进行贸易行为
- 产品进入海外市场的到岸成本计算将会影响到公司品牌在当地市场的竞争力
 - 根据不同的贸易术语以及运输方式，计算产品的国际运输费用
 - 根据不同的贸易术语，产品进入海外当地市场的最终到岸价格计算

走出去的中国企业：案例二

企业背景介绍

- 公司在基础设施建设所需重大高新技术装备的研发制造和销售处于领先地位
- 公司拥有覆盖全球6大洲80多个国家的完备销售网络和强大服务体系
 - 亚太区办事处
 - 欧洲区办事处
 - 北美洲区办事处
 - 南美洲区办事处
 - 非洲办事处
 - 澳洲办事处

面临的挑战

- 海外营销网点的布局，既要考虑到当地市场的发展前景，又要兼顾产品在当地尤其是进口的合规性
 - 产品在海外当地的HS编码归类
 - 产品在国内出口以及海外进口的合规性及监管要求
 - 贸易对象是否涉及政府及企业自身的限制贸易清单，即是否可以和贸易对象进行贸易行为
- 产品进入海外市场的到岸成本计算将会影响到公司品牌在当地市场的竞争力
 - 根据不同的贸易术语以及运输方式，计算产品的国际运输费用
 - 根据不同的贸易术语，产品进入海外当地市场的最终到岸价格计算
- 全球供应链管理
 - 来自不同层级的订单以及货物的供应链透明度
 - 对于供应链伙伴的KPI管理

走出去的中国企业：案例三

企业背景介绍

- 公司主要业务为整车(包括乘用车、商用车)、零部件(包括发动机、变速箱、动力传动、底盘、内外饰、电子电器等)的服务贸易业务
- 公司在原有海外市场的基础上，逐步开始建立海外贸易公司及办事处，以管控销售终端，提升利润率，积累海外运作经验以及完善销售网络不断拓展新兴市场
 - 亚太区办事处
 - 南美洲区办事处
 - 欧洲区办事处

面临的挑战

- 海外营销网点的布局，既要考虑到当地市场的发展前景，又要兼顾产品在当地尤其是进口的合规性
 - 产品在海外当地的HS编码归类
 - 产品在国内出口以及海外进口的合规性及监管要求
 - 贸易对象是否涉及政府及企业自身的限制贸易清单，即是否可以和贸易对象进行贸易行为
- 产品进入海外市场的到岸成本计算将会影响到公司品牌在当地市场的竞争力
 - 根据不同的贸易术语以及运输方式，计算产品的国际运输费用
 - 根据不同的贸易术语，产品进入海外当地市场的最终到岸价格计算
- 全球供应链管理
 - 来自不同层级的订单以及货物的供应链透明度

国内企业在“走出去”的过程中遇到的挑战

- 海外业务点的选址
 - 既要考虑到当地市场的发展前景，又要兼顾产品在当地尤其是进口的合规性，区域贸易优惠协定的成本优势等
- 海外办事处的运作
 - 在日常运营中需要符合当地海关对于合规性的监管要求
 - 产品在海外当地的HS编码归类
 - 产品在国内出口以及海外进口的合规性及监管要求
 - 贸易对象是否涉及政府及企业自身的限制贸易清单，即是否可以和贸易对象进行贸易行为
- 如何提高产品在当地市场的竞争力
 - 产品进入海外市场的到岸成本计算将会影响到公司品牌在当地市场的竞争力
 - 如何利用地区性节点，借助贸易优惠协定规避贸易壁垒和节约成本
- 全球化战略过程中的全球供应链管理
 - 从采购原材料开始，制成中间产品以及最终产品，最后由销售网络把产品送到消费者手中甚至逆向物流的全程监控
 - 对于参与到供应链过程中的内部以及外部服务商的KPI管理
 - 全球统筹的费用和税金成本管理

议程

- Amber Road(琥博) 简介
- 国际贸易管理优化的要点
- 如何节约国际贸易的成本
- 如何规避国际贸易中的风险
- 如何加强企业的国际贸易管理
- 致谢



成本相关的要素

- 准确的HS Code 归类
- 自由贸易协定的应用
- 到岸成本的预测和管控
- 全球采购优化
- 物流运输的管理

商品归类HS Code

- 商品归类 (HS Classification)
 - 海关编码即HS编码，为编码协调制度的简称。其全称为《商品名称及编码协调制度的国际公约》
 - 归类就是确定特定商品在不同国家所属的HS Code
 - 特定商品根据对应国家所属的HS Code，决定了税率、限制进出口、许可证和检验检疫要求

HS Code 归类重要吗？

- 以挖掘机为例，该产品在中国的HS编码为8429521200
- 该产品在美国的HS编码为8429521020 (<http://hts.usitc.gov/>)
- 同一产品在不同国家所对应的HS编码可能存在差异，不正确的HS编码归类将会给企业带来合规的风险以及通关的延误

HS Mapping						
Heading/ Subheading	Stat Suf fix	Article Description	Unit of Quantity	Rates of Duty		
				1		2
				General	Special	
8429.52		Machinery with a 360° revolving superstructure:				
8429.52.10		Backhoes, shovels, clamshells and draglines		Free		35%
		New:				
		Crawler mounted:				
	10	Hydraulic	No.			
	20	Other	No.			
	8429521020	Other		0% OF FOB	10-Feb-2017	
		Other:			10-Feb-2017	
	8429521030	Hydraulic		0% OF FOB	10-Feb-2017	
	8429521040	Other		0% OF FOB	10-Feb-2017	
	8429521050	Used or rebuilt		0% OF FOB	10-Feb-2017	
	84295250	Other			10-Feb-2017	
	8429525010	New		0% OF FOB	10-Feb-2017	

为什么要关注自由贸易协定

- 最惠国税率变为**最不惠税率**
- 协定税率成为真正的**最惠税率**

附表 1：协定特惠税目税率表 (Table 1: The Tariff Rates for China)

税 号	东盟协定(含特惠)税率%				其他协定税率 %						
	柬埔寨	老挝	缅甸	其他东盟	亚太5国	智利	巴基斯坦	新加坡	新西兰	秘鲁	哥斯达黎加
2901.1000	0	0	0	0		0	0		0	0	0
2901.2100	0	0	0	0		0	0		0	0	0
2901.2200	0	0	0	0		0	0		0	0	0
2901.2310	0	0	0	0		0	0		0	0	0

e.g. 棕榈液油 (HS15119010) , 普通税率=60%, MFN rate=9%, FTA=0%

中国涉及的自由贸易协定一览表

	已签署	在谈	可行研究
亚洲	中国-东盟自贸区 中国-巴基斯坦自贸区 《亚太贸易协定》 港澳 CEPA 中国-新加坡自贸区 台湾 ECFA 中国-韩国自贸区	中国-海合会自贸区 中日韩 中国-斯里兰卡 RCEP (区域全面经济合作框架) 中国-东盟10+1升级 中国-巴基斯坦第二阶段	中国-印度自贸区
拉美	中国-智利自贸区 中国-秘鲁自贸区 中国-哥斯达黎加自贸区		中国-哥伦比亚
大洋洲	中国-新西兰自贸区 中国-澳大利亚自贸区		
欧洲	中国-瑞士自贸区 中国-冰岛自贸区	中国-挪威自贸区	
非洲	对LDCs特惠协定	中国-南部非洲关税同盟自贸区	

部分中国优惠性原产地规则

优惠贸易协定	基本标准	产品特定规则PSR
中国-东盟	RVC40%	唯一标准、选择标准
中国-巴基斯坦	RVC40%	(暂无)
中国-智利	RVC40%	CC、CTH、RVC50%
中国-新西兰		CTC、工序、RVC
中国-新加坡	RVC40%	唯一标准、选择标准
中国-秘鲁		CTC、工序、RVC
中国-哥斯达黎加		CTC、工序、RVC
特惠(免关税)待遇	CTH或增值≥ 40%	
亚太贸易协定	RVC45%	
港澳CEPA		工序、CTC、RVC30%
ECFA		CTC、工序、RVC

FTA的价值 – 优化您的产品到岸成本

- 合理利用自由贸易协定（FTA），降低出口产品的到岸成本
- 以出口核反应堆堆内构件为例（FOB成交）
 - FOB合同价都为10万美金
 - 从中国出口至美国，需要缴纳
 - MPF（Merchandise Processing Fee，货物处理费）\$346.4，计算逻辑为当FOB价格小于等于\$2,500时为\$2，当FOB价格大于\$2,500时，则为FOB价格的0.3464%，并且最低\$25，最高\$485
 - HMF（Harbor Maintenance Fee，港口维护费）\$125，计算逻辑为0.125%从价税
 - 关税\$3300，计算的逻辑为3.3%的FOB价格
 - 总计到岸成本为\$103,771.4
 - 从墨西哥出口至美国，享受NAFTA（北美自由贸易协定），则只需要缴纳HMF而不涉及MPF和关税
 - HMF\$125，计算逻辑为0.125%从价税
 - 总计到岸成本为\$100,125
- 企业利用系统协助计算不同场景下的整体成本（包含合同价格，始发地费用，物流费用，目的地费用以及税金等），以及单位产品的成本，来决定产品的出口计划，降低整体成本费用

到岸成本预测和管控

- 预测到岸成本，用户录入合同价格、起始/目的地的运费、杂费、以及国际运输费用，系统自动计算目的地关税和其他相关税金
- 到岸成本的计算优先考虑使用FTA等方式达到税金最小化
- 用户可以通过模拟的方式来平衡并实现到岸成本的节约

	Country of Export	Country of Manufacture	Mode of Transport	INCOTERM	INCOTERM Value	Default Landed Cost	Minimum Landed Cost
-	China	China	Sea	FOB	USD 100000.00	USD 103771.40	USD 103771.40
Default Duties and Taxes							
	Description	Value	Result Currency	Explanation or Formula			
	Merchandise Value(FOB)	100000.00	USD	USER ENTERED			
-	Mexico	Mexico	Sea	FOB	USD 100000.00	USD 103771.40	USD 100125.00
NAFTA Duties and Taxes							
	Description	Value	Result Currency	Explanation or Formula			
	Merchandise Value(FOB)	100000.00	USD	USER ENTERED			
	Origin Charges	0.00	USD				
	Origin Freight	0.00	USD	USER ENTERED			
	International Freight	0.00	USD	USER ENTERED			
	Insurance Charges	0.00	USD	USER ENTERED			
	Destination Freight	0.00	USD	USER ENTERED			
	Destination Charges	0.00	USD				
Duties and Taxes							
	MPF	0.00	USD	0% OF FOB.			
	HMF	125.00	USD	0.125 percent Ad Valorem			
	Duty	0.00	USD	0% OF FOB			
	Total Landed Cost	100125.00	USD	(FOB + Insurance + Freight (Int. + Dest.) + Taxes + Destination Charges)			
	Cost Per Unit	1001.25	USD	100 Unit(s)			

采购策略

- 采购策略优化涉及到采购、计划和合规部门
- 影响采购的元素
 - 成本
 - 税金
 - 进出口管制
 - 供应商品质
 - 产品品质
 - 其它

采购分析 – 最佳采购方案

Sourcing Analysis

Result Summary

Sourcing Country China

Scenario Date 5-Jan-2015

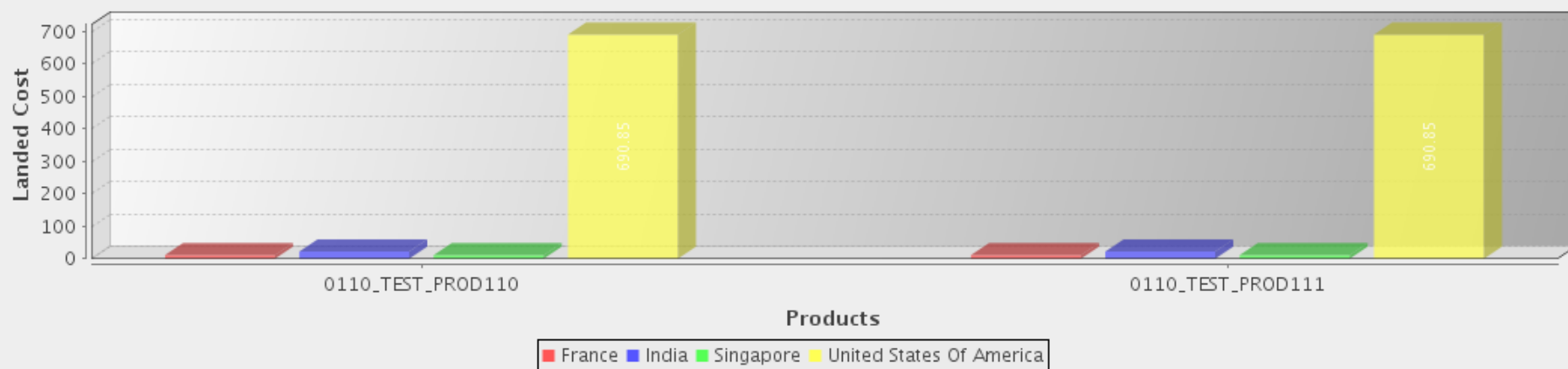
Transaction Currency CNY - Yuan Renminbi (China)

Result Preference Landed Cost Calculations and Regulatory Controls

Save Scenario Download as Excel Go Minimum Duties and Taxes Go

Country of Export	Mode of Transport	INCOTERM	Minimum Landed Cost	Default Landed Cost	Import Controls	Export Controls
France	AIR	CIF	778.15 CNY	818.05 CNY	● Controls Apply	● No Controls
India	AIR	CIF	44.33 CNY	124.11 CNY	● Controls Apply	● Controls Apply
Singapore	LAND	CIF	22.15 CNY	62.05 CNY	● Controls Apply	● No Controls
United States Of America	AIR	CIF	1381.70 CNY	3868.76 CNY	● Controls Apply	● Controls Apply

Tax Indicator



运输费用的分析和管理的

Select Rate

☒ | Action
 Add to Cart
 Go | Sort
 Total
 Ascending
 Go

Displaying Results 1-4 of 4

Page 1 of 1

☐
Size/Type
20 PC
Rate Basis
PC
Service
YY
Signatory
KLINE
Total
1,588.13 USD

Origin

Yantian, China (P)

Tariff

DEMO 187

Base Freight

1044.00 USD

Customer

Effective

17Dec15

Destination

Long Beach, CA (P)

Tariff Type

Contract

Prepaid

224.13 USD

Service Route

Expiration

31Dec16

Commodity

GROUP A - NAMED ACCOUNT RATES VIZ

Contract

KLINE15

Collect

1364.00 USD

Ranking

1

Transit Time

15 Days Origin-Destination

Cntr Count

1

Rate Type

Standard

Add To Cart

☐
Size/Type
20 PC
Rate Basis
PC
Service
YY
Signatory
KLINE
Total
1,628.13 USD

Origin

Yantian, China (P)

Tariff

DEMO 187

Base Freight

1084.00 USD

Customer

Effective

17Dec15

Destination

Long Beach, CA (P)

Tariff Type

Contract

Prepaid

224.13 USD

Service Route

Expiration

31Dec16

Commodity

GDSM/HARDWARES EXCLUDING GARMENTS ONLY

Contract

KLINE15

Collect

1404.00 USD

Ranking

1

Transit Time

15 Days Origin-Destination

Cntr Count

1

Rate Type

Standard

Add To Cart

☐
Size/Type
20 PC
Rate Basis
PC
Service
YY
Signatory
HYUNDAI
Total
1,704.47 USD

Origin

Yantian, China (P)

Tariff

DEMO 187

Base Freight

1150.00 USD

Customer

Effective

01Jan16

Destination

Long Beach, CA (P)

Tariff Type

Contract

Prepaid

229.37 USD

Service Route

Expiration

31Dec16

Commodity

FREIGHT ALL KINDS (FAK)

Contract

HMM16

Collect

1475.10 USD

Ranking

2

Transit Time

Cntr Count

1

Rate Type

Standard

Add To Cart

☐
Size/Type
20 PC
Rate Basis
PC
Service
YY
Signatory
CMA CGM
Total
1,772.20 USD

Origin

Yantian, China (P)

Tariff

DEMO 187

Base Freight

1200.00 USD

Customer

Effective

15Dec15

Destination

Long Beach, CA (P)

Tariff Type

Contract

Prepaid

243.12 USD

Service Route

Expiration

31Dec16

Commodity

FURNITURE, ROCK SCREEN, GENERAL CHEMICAL CARGO (NON-DG) VIZ

Contract

CMA15

Collect

1529.08 USD

Ranking

3

Transit Time

Cntr Count

1

Rate Type

Bullet

Add To Cart

特点

- 通过行程的日期，船名、航班、路线、服务以及运行时间来寻找最优的承运商
- 对比服务选项中的基础运费以及所有不同承运商、点对点、商品、危险品、服务以及日期附加费用
- 指定每条路线优选的海运和空运承运商来确保路线合规

怎么样可视化？

改善



行动



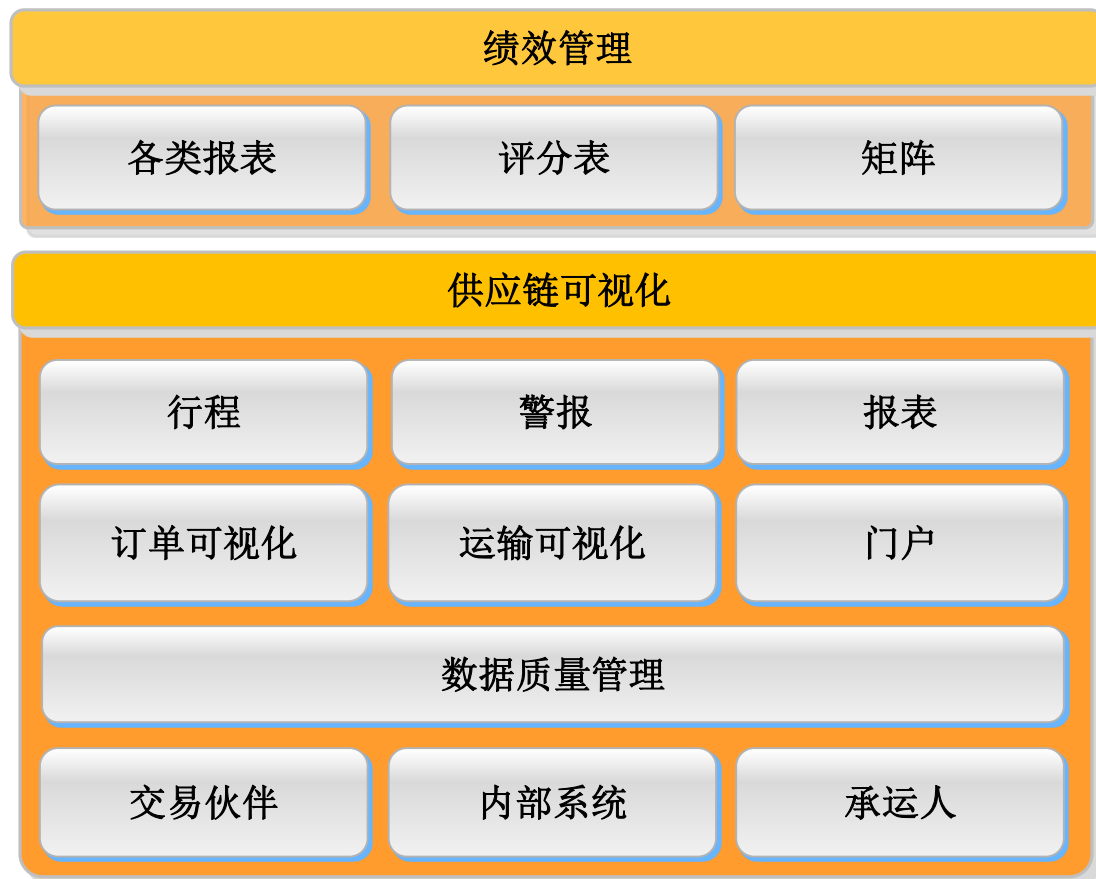
监控



清理



连接



FACTORY



FORWARDER



OCEAN



CONSOL



AIR



CUSTOMS



TRUCK



RAIL



DC



CUSTOMER

物流网络的合作方

Ocean

APL
ACL
ANZDL
China Shipping
CMA-CGM
Columbus Line
Contship Container Lines
Cosco
Crowley
CSAV
Evergreen
Frontier Liner Services
Hamburg Sud
Hanjin Shipping
Hapag-Lloyd
Horizon Lines
Hyundai Merchant Marine
Independent Container Line
K-line
Livingston International/ Peace Bridge
Maersk
Matsen Navigation
Mediterranean Shipping Company
MOL
Natural Ltd.
Navieras
NYK Line
OOCL
Safmarine
Sea Star Line
Seaboard Marine
Senator Lines
Trailer Bridge
Tropical
United Arab Shipping
Wan Hai Lines
Yang Ming Line
Zim

Motor/Drayage

ABF Freight
Alliance Shippers Inc.
Atkinson Freight
Burlington Motors
CalArk
CDS Transport, Inc.
Celadon Trucking
Central Cal Transportation
Central States Trucking
CFI (Con-way Truckload)
C.H. Robinson
Covenant Transport
CTS
Day & Ross
Desantis Dispatch Corp
Dimerco Express
Distributors Transport
Eastern Consolidation & Distribution Services
Excargo Services, Inc.
Excel
Express Freight
FedEx Ground
FedEx Express
FedEx Freight East
FedEx Freight – West
FedEx National LTL
Geodis Wilson
Golden Logistics
Gulf Winds
JBHunt
Jefco Leasing
JIT Transportation
LaCie (Watkins /Land Span)
LandSpan
Landstar Global Logistics
Landstar EGT Agency
Landstar Ranger
Marine Transport
Matson Integrated Logisitcs
Mendoza
Mo-Kan Container Services
Morrison Express
Munoz Trucking
New England Motor Freight
NNR Global Logistics
Now Express
Oasis
Odyssey International Logistics
Old Dominion
Pac-AM
Pacer International
Pan American Express, Inc.
Performance Team Freight Systems, Inc.
Phoenix
Pilot Intermodal
Pitt Ohio Express
Prosperity Trucking
Public Freight
Purolator
Rapido Cometa
Red Arrow Logistics
Reliable Transportation Specialist
Responsive Trucking
RPM Harbor Services, Inc.
Roadlink
Roadway
Rock Transfer & Storage
SAIA
Salviati & Santori
Sameday Right-O-Way
Savon
Schenker
Schneider National
Security Express
Sitton Motor Lines
Star Track Express
Sunshine Truck Brothers
Swift Transportation
Syncreon Technology
Target Logistics
Team Transport Logistics
TK Transport Services, Inc.
Total Distribution Services
TNT Express
Trans Dapa
Trans International Trucking
Transporte Intermodal Mexicano
Transportes Curiel S.A. de C.V.
Transportes Unidos Castaneda S.A. de C.V.

Transtecnos S.A. de C.V.
UltraEx Inc
UPS (Inc, Freight)
USA Truck
USF Reddaway
US Transportation
Werner Enterprises
West Texas Express
Western Carriers
Western Express
WorldTrans Services
Yamoto Transport Company
Yellow Transportation

Freight Forwarders/ Air/Brokers/Other

Aduana Despachos Ltda
Agility
AIT Worldwide
APL Logistics
Atlas Freight Systems Inc.
Autotangues Ramirez S.A de C.V.
BDP International, Inc.
Brooke Systems, Inc.
Buckeye
Carmichael
CEVA/Eagle
China International Freight Company
CISA Trading S/A
Coppersmith Inc.
Corporacion de Logistica Integral
Cratex Industries LTD
De Rijke Logistics B.V.
DHL (Danzas, Express, Global Forwarding, Postal, Girogio Gori SRL, Airborne Express)
Europa
Excel
Expeditors
FedEx
Flextronics Logistics
GENCO Distribution Systems
GEODIS DSI
Grupo Industrial de Confecciones S.A. de C.V.
Hellmann Worldwide Logistics
HTL
Hudd Distribution
Ingram Logistics
Inisa
Kauko Group Oy
J S Conner
JAS Forwarding
J O Alvarez
JF Hillebrand
Kintetsu World Express (KWE)
Kuehne & Nagel
Maersk Logistics
Matrama
Maxx Logistics
MOL Logistics
Natural Ltd.
N/J International
NYK Logistics
OOCL Logistics
Panalpina
Phoenix International
Pilot Air Freight
Pilot Freight
Rafael A. Morales
RB Group Internacional
RC Logistics
RCS Logistics
Savino
DB Schenker
Schibusawa
SDV USA, Inc
Single Source
Speed Sourcing
Taurel y Cia Sucesores C.A.
TNT
Trade Services
Triangle Network
UPS Freight Forwarding
UPS Supply Chain Services
US Worldwide Logistics
US Express
UTI
V. Alexander & Co.
Zust Bachmeier International
ZBI Canada

*Does not include all web form partners or suppliers. *



Rail

Canadian National
RailInc

利用提醒积极管理

- 根据预估到货时间动态追踪运输情况
- 从超过100种提醒中选择:
 - 逾期运单
 - 清关延误
 - 供应商未送货
 - 工厂出货即取货
 - 清关后即安排转运
- 根据优先级排序
- 邮件、网络、电话提醒

Alert Shipment is Late
● Vincent Ramundo
Follow up
To: Nathan Pieri

Alert Shipment is Late!
Reason: Shipment cleared customs but not picked up on time
Requested Action: Shipment is late please contact Jim at 201-430-1102 for more information or login to <https://logistics.bridge-point.com>.

Ship To: ALL FREIGHT INTERNATIONAL INC.
Consignee: ROCKY MOUNTAIN INC
Ship From: GRACEFUL INDUSTRIES (HK) LTD
Forwarder: DISTRIBUTION SERVICES LTD
Carrier: DISTRIBUTORS TRANSPORT TL

Equipment: SCZU7854153
Ocean Booking: YMEBAU-009239-10
Purchase Order: RM-340339-01
Shipment: DSLU102-0367239

Event Type: Arrive
Event Location: TACOMA, WA, US

Tolerance: 12 hours late

Requested Date:
Scheduled Date: 24 Mar 2005 19:00 EST
Estimated Date: 25 Mar 2005 19:00 EST
Actual Date: No Data

Current Event Information
Booking Created: 24 Feb 2005 19:00 EST Actual
Pickup: 01 Mar 2005 19:00 EST Actual - HONG KONG,HK, HK
Arrival at an In-transit: 02 Mar 2005 05:00 EST Actual - HONG KONG,HK, HK
Depart Terminal: 02 Mar 2005 19:00 EST Actual - HONG KONG,HK, HK
Depart: 05 Mar 2005 19:00 EST Actual - HONG KONG,HK, HK
Documents Forwarded: 17 Mar 2005 19:00 EST Actual
Cleared Customs: 19 Mar 2005 19:00 EST Actual
Arrive: 25 Mar 2005 19:00 EST Estimated - TACOMA,WA, US
Out Gate: 27 Mar 2005 19:00 EST Estimated - TACOMA,WA, US
Delivered: 28 Mar 2005 04:00 EST Estimated -SEATTLE, WA, US
Received: 28 Mar 2005 19:00 EST Estimated -SEATTLE, WA, US

Updated By: IPLEX_CSMITH (Event Maintenance)

If you have any questions concerning this alert, please contact Customer Support at support@bridge-point.com

供应链可视化的回报

改善领域	改善效果
运输成本	降低 5%–8%
库存周转周期	降低 10%–15%
订单交付周期	压缩 4–7 天
准时交货率	提升 20%–200%
员工效率	提升 20% –80%
额外缴付的税金	从平均 11% 降低到 2%
供应商协作以生成并确认预到货通知	从 1-2 天到不到 1 小时
运单整合	每单 MPF 降低 \$100–\$500
发送预报关通知给货代和报关行	报关费降低 20%–30%

- 降低运输成本
- 在订舱前优化承运人选择
- 全球各业务线的统一流程

供应链可视化提升客户服务水平

解决方案

- \$1080 亿美元的高科技业务，全部实现供应链可视化
- 范围涵盖美洲、欧洲、日本和亚太地区
- 能够看到每个产品线的每张订单，无论是
在线购买、店内购买，涵盖所有国内、国际产品和物流
- 每天超过五百万笔交易

效益

- 提升客户满意度
- 界定并解决供应链瓶颈
- 订单完成更快，现金流的保障
- 实现苹果无与伦比的客户体验

议程

- Amber Road(琥博) 简介
- 国际贸易概述
- 如何节约国际贸易的成本
- 如何规避规避国际贸易中的风险
- 如何加强企业的国际贸易管理
- 致谢



贸易合规管控的相关概念

- 限制贸易方清单（Restrict Party Screening）
 - 由政府机构颁布的限制或禁止与之交易的业务方清单，包括企业实体和个人
 - 违反颁布限制贸易方清单的政府的规定，同限制或禁止业务方进行交易的企业实体和个人，会受到相应政府的制裁，包括罚款、限制业务、限制入境等各种措施
- 出口管制（Export Control）
 - 国家通过法令和行政措施对本国出口贸易所实行的管理与控制。许多国家，特别是发达国家，为了达到一定的政治、军事和经济的目的，往往对某些商品、尤其是战略物资与技术产品实行管制、限制或禁止出口。
 - 瓦森纳协定，武器和两用商品及技术出口控制
 - 美国ECCN规则，对高科技产品和技术的出口管制 5位数基数
 - 中国 两用物项和技术出口许可证管理目录
- 进出口许可（Import/export permit）
 - 进出口货物许可证是国家管理货物出境的法律凭证。进出口许可证，包括法律、行政法规规定的各种具有许可进口或出口性质的证明、文件

考虑不同出口方案涉及进口国家的监管要求

- 以中国出口核反应堆堆内构件（HS编码8401402000）为例
 - 中国直接出口至美国（HS编码8401400000），涉及监管要求
 - Import Prohibition may apply, Bureau of Alcohol, Tobacco and Firearms (ATF)
 - Scope – defense articles and defense services
 - Notes – it is the policy of the United States to deny licenses and other approvals with respect to defense articles and defense services
 - Reference – Title 27 Part 447.52 Code of Federal Regulations
 - 中国出口至墨西哥（HS编码84014001），墨西哥再出口至美国，两段都不涉及当地进口监管要求
 - 可行吗？原产地确认
- 国与国的贸易关系，规避监管要求和成本费用的平衡

中国出口至美国vs中国出口至墨西哥至美国

Import Controls Results		
Country of Import	United States Of America	Country of Manufacture China
Country of Export	China	Import Date 5-Jul-2015
Import HS Number	8401400000	
HS Description	Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof Nuclear reactors; fuel elements (cartridges), non-irradiated, for nuclear reactors; machinery and apparatus for isotopic separation; parts thereof; Parts of nuclear reactors	
Import Controls Summary		
Control Type	Result	
Embargo/Sanction	No Controls	
Prohibition	Controls May Apply	
Licenses, Permits, etc.	No Controls	
ADD/CVD	No Controls	
Absolute Quota	No Controls	
Tariff Rate Quota	No Controls	
Other Controls		
Import Controls Results		
Global Note	Country of Import United States Of America	Country of Manufacture China
Animal Plant in accordance with the commercial heat-treated	Country of Export Mexico	Import Date 05-Jul-2015
	Import HS Number 8401400000	
	HS Description Nuclear reactors, boilers, machinery and mechanical appliances; parts thereof Nuclear reactors; fuel elements (cartridges), non-irradiated, for nuclear reactors; machinery and apparatus for isotopic separation; parts thereof; Parts of nuclear reactors	
Import Controls Summary		
Control Type	Result	
Embargo/Sanction	No Controls	
Prohibition	No Controls	
Licenses, Permits, etc.	No Controls	
ADD/CVD	No Controls	
Absolute Quota	No Controls	
Tariff Rate Quota	No Controls	
Other Controls	No Controls	
Global Notes		
Animal Plant Health Inspection Service in accordance with regulation 7 CFR 319.40-3 (b) and the international standards for WPM (ISPM#15) requires that 1) All Solid Wood Packing Material (SWPM) entering United States from all areas except Canada must be treated in accordance with the Guidelines for Regulating Wood Packaging Material in International Trade, and marked with an approved international mark certifying treatment, (2) All shipments from China and Hong Kong must be accompanied by an exporter's statement in the commercial invoice, bill of lading, or other similar document stating that the shipment contains no SWPM. Shipments with SWPM made in China or Hong Kong must be accompanied by a certificate signed by an official of the government stating that the wood is heat-treated and marked WPM in compliance with ISPM#15. If a wood boring pest is found in marked WPM, it will be reexported. The importer will be responsible for any costs or charges associated with the reexportation.		

以美国为例的部分受限制/被拒方名单



DOC - (美国) 商务部

- 被拒人员名单 (商务部工业安全局)
- 实体名单 (商务部工业安全局)
- 未经证实名单 (商务部工业安全局)



DOJ - (美国) 司法部

- 联邦调查局十大通缉要犯名单
- 联邦调查局头号恐怖嫌疑分子名单
- 联邦调查局劫机疑犯名单



DOS - (美国) 国务院

- 行政被拒贸易方名单
- 海外恐怖组织名单



CIA - (美国) 中央情报局

- 洗钱高风险国家政治敏感人物名单



DHS - (美国) 国土安全部

- 非法纺织品转运人名单(592表)
- 罪犯或童工生产的商品名单



DOT - (美国) 财政部

- 财政部海外资产控制办公室公告 - 特别指定全球恐怖分子(SDGT)名单
- 财政部海外资产控制办公室公告 - 特别指定麻醉品非法交易人(SDNT)名单

限制贸易清单

- 限制贸易清单是随时变化和更新，从而难以由人工管理和检索的
- 全球贸易型企业通常将限制贸易清单同ERP的订单功能整合在一起，直接对订单进行扫描，订单确认接受前进行风险控制
- 除了特别明确的限制方，限制贸易清单要考虑匹配性，涉及到部分人工的决策干预
 - 本 拉登？
 - 名称、地址、邓白氏码、以及其它辅助决策的信息是必要的

限制贸易清单的筛选

Partner Screening

Partner Name*	HORIZON RX SYSTEMS
Contact Name	
Secondary Contact Name	
Address 1	
Address 2	
Address 3	
Address 4	
City	
State	
Country	
Zip/Postal	
Email Results to	

[View RPS Lists](#)

RPL List Configuration

United States Lists

- ☐ DOC - Department of Commerce
 - ☒ Denied Persons List
 - ☒ Entity List
 - ☒ Illegal textile and apparel transshipment companies (204 List)
 - ☒ License Required - General Order No. 3
 - ☒ Unverified List
- ☐ DOD - Department of Defense
 - ☒ Identified Enemy List
- ☐ DOJ - Department of Justice
 - ☒ Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) - Enforcement Actions
- ☐ DOS - Department of State
 - ☒ Administratively Debarred Parties
 - ☒ Denied Persons Pursuant to United Nations Security Council Resolution
 - ☒ Designated Foreign Terrorist Organizations (FTOs)
 - ☒ Executive Order 12938 -Nonproliferation Sanctions

Australia Lists

- ☐ APRA Disqualification Registers
 - ☒ Australian Prudential Regulatory Authority - Disqualification Register
- ☐ AUSTRAC - Consolidated List
 - ☒ AUSTRAC Consolidated List of all persons and entities
- ☐ Australian National Security
 - ☒ Australian Attorney-General's Department -List of terrorist organisations
- ☐ ICAC New South Wales Public Sector
 - ☒ Australia - ICAC - Investigations
- ☐ Reserve Bank of Australia - Financial Sanctions
 - ☒ Australian Autonomous Financial Sanctions

Brazil Lists

- ☐ BR - Restricted parties
 - ☒ Brazil Civil Police Wanted Lists

Canada Lists

Gray Lists

- ☒ Amber Road Inc.

Partner Information

Status	 Potential Match	Address 1	
Embargo	No	Address 2	
Partner Name	HORIZON RX SYSTEMS	Address 3	
Contact Name		Address 4	
Secondary Contact Name		City	
Organization	MANAGEMENTDYNAMICS	State / Province	
Screened By	kd	Country	
		Zip / Postal	
		Request Date	19-Mar-2015 17:10:35

[View RPS Lists](#)

Name Match Details (1)

Entity ID	List Name	Name	Match Score▼
ENTITY100046753	DOC-DPL	HORIZON RX SYSTEMS	100%

议程

- Amber Road(琥博) 简介
- 国际贸易概述
- 如何节约国际贸易的成本
- 如何规避规避国际贸易中的风险
- 如何加强企业的国际贸易管理
- 致谢



改善策略和方法-循序渐进

- 了解和应用全球贸易知识和规则
 - 了解你的产品在不同国家最合理的HS Code
 - 监管条件、税率
 - 了解自由贸易协定
 - 了解限制贸易清单，确定可以跟谁做生意
 - 初步分析Landing Cost
- 在特定方面实现全球贸易管理改善和优化，获得成本和供应链效率的收益
 - 建立公司产品的全球贸易数据库，指导归类和监管控制，及时自动更新参数
 - 考虑应用自由贸易协定
 - 了解和管控国际运输
- 完整的全球贸易一体化管理
 - 全成本分析
 - 价格转移
 - 贸易数据交换（内部和外部）
 - 总部控制塔(Control Tower)
 - 智能贸易数据分析

全球供应链优化和特定国家贸易管理方案

能力

平台

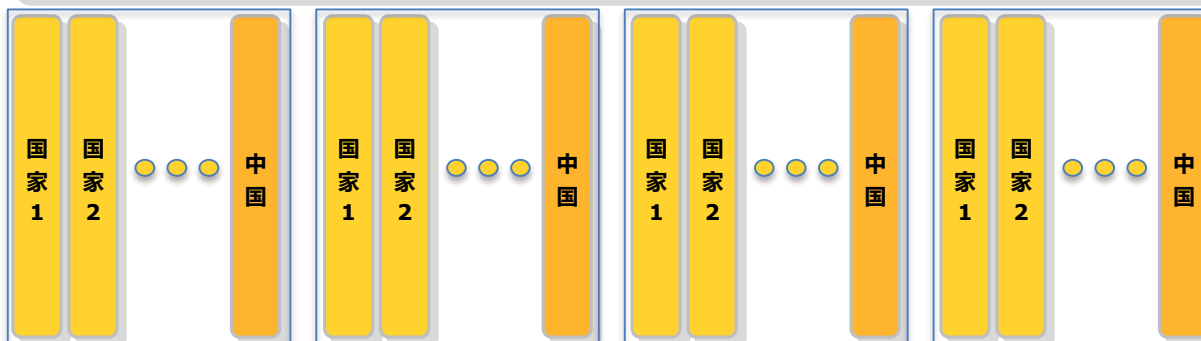
利益

可配置的/弹性的
数据分析

GTM数据分析

持续改进和
KPI

专业的
国家特定
解决方案



提供
中央化和
标准化管理

企业级
解决方案

供应链协同

物流

出口

进口

税金管理

全球贸易的
整套解决方案

国家特定的
动态的
贸易规则

全球贸易知识库®

永远
保持更新

预建立的
接口

云架构的贸易网络

快速
可负担的
部署

可配置的
技术

企业级技术架构 (ETF)

支持
客户化的需求



案例讨论

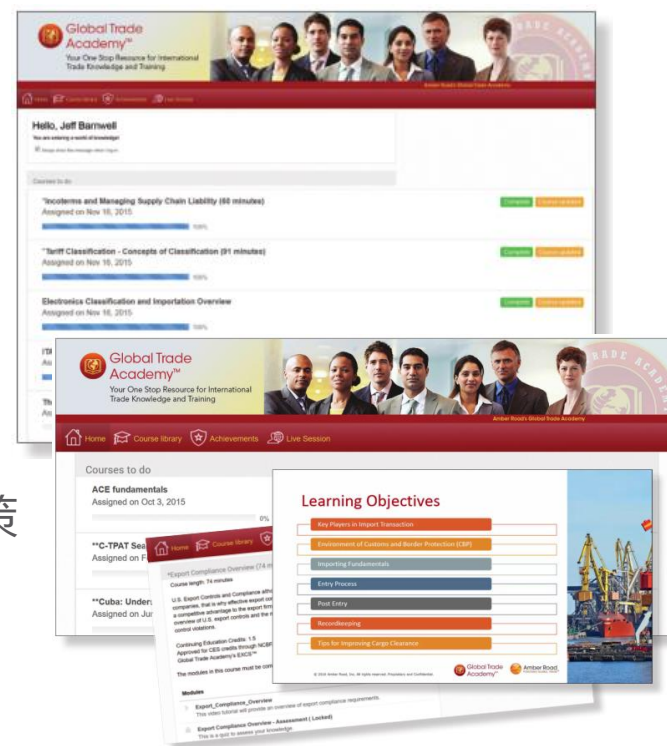
- 全球领先的通讯设备行业公司
- 生产基地主要在中国，海外有其余6个生产组装厂，但中国的比重超过了90%
- 客户遍及超过100个国家
 - 超过40个国家有进口业务
 - 业务量每年超过300个Shipment进口的为意大利、巴西、墨西哥、美国、埃及、波兰等几个国家
 - 使用当地报关代理进行申报
- 自由贸易协定应用不明，仅知道同巴基斯坦的业务可以使用自由贸易协定
- 希望扩展业务链，在主要地区，自行负责当地的进口至自有的办事处，再发展当地业务，
- 考虑扩大海外生产组装的规模，分析在税金、贸易规则上的好处
- 业务挑战：
 - 希望了解客户所在国的进口税率和费用，做到岸成本核算
 - 希望了解客户所在国的进口管制要求
 - 希望准备好当地进口的单证信息
 - 希望应用更多的自有贸易协定
 - 进行限制交易清单上扫描，防止出现风险
 - 对敏感商品建立出口管制流程

案例讨论

- 可能的贸易改善措施和方法：
 - 建立集团级的全球商品数据库（Global Product Master）
 - 对同一料号的产品设立档案，建立对应不同国家（尤其是生产所在地和主要进口地）的产品信息，包括最新的HS Code和当地的进出口管制要求
 - 根据全球商品数据库，建立到岸成本预测的工具
 - 根据货值、贸易条款、出口地、进口地、运输方式和运费等信息，测算进口当地会产生的税率和口岸费用
 - 根据全球商品数据库，管理出口管制商品
 - 同公司的订单系统衔接
 - 通过限制交易清单和出口管制的引擎，扫描订单并同公司的ERP的订单系统集成
 - 建立全球贸易进口系统
 - 从ERP获取订单/发货指示数据（中国出口至目的国）
 - 自动生成报关指示（Pre-Clearance Entry）至当地的报关代理
 - 报关指示附上单证，并做进出口许可的检查和提示
 - 许可的报关指示电子邮件至当地报关代理，由代理进行申报
 - 分析自由贸易协定
 - 初步筛选可以使用自由贸易协定的潜在机会（商品和国别）
 - 执行从中国出发的收益大的贸易协定
 - 优化海关组装厂的物料供应和物料价值，利用当地的自有贸易协定

琥博可以帮助您

- 分析企业的国际贸易战略，协助规划助企业国际贸易发展的管理方案
 - 合规风险的评估
 - 潜在的收益分析
 - 逐步完善和加强国际贸易管理能力的路线图
- 提供各种需求的国际贸易管理系统方案
 - 集中化管理您的全球货品记录
 - 自动扫描限制交易清单
 - 自动确定正确的贸易价格
 - 自动处理进出口申报过程
 - 分析和利用全球自由贸易协定
 - 应用不同国家特定的关税缓征/暂缓纳税优惠政策
 - 自动化货代以及承运商的订舱
 - 自动核对您的运费账单
 - 提供您全球订单/货运信息端到端的透明度
- 提供人员培训和辅导
 - 提供归类、出口管制和贸易合规管理方面的专项培训和辅导





致谢！

唐涛

18017752377

ryantang@amberroad.com